

Seminarreferent:

Prof. Dr. Peter R. Preißler
Dr. Gerald Preißler

Seminardauer:

2 Tage

Seminarzielgruppe:

Führungskräfte und Mitarbeiter, die Kosten- und Leistungsrechnung für das tägliche Handwerk benötigen, konkrete Anwendungshilfen für die Praxis erhalten, oder sich über diesen Themenkreis informieren möchten.

Seminarort:

Spitzingsee/Oberbayern
Alpenhotel

Seminargebühren:

EUR 975,- zzgl. MwSt.*

DGC**Zimmerkontingent:**

Es besteht die Möglichkeit im Alpenhotel am Spitzingsee, Zimmer zum Sonderpreis zu reservieren:

Tel.: 08026-798-811

Fax: 08026-798-879

Kosten- und Leistungsrechnung

Entscheidungsfindung durch Kosten- und Leistungsrechnungsinformationen: 80 Prozent aller betrieblichen Entscheidungen können mit Hilfe der Kosten- und Leistungsrechnung getroffen werden — beginnend bei der Entscheidung über Eigen- oder Fremdbezug bis hin zur Festlegung des Produktionsprogramms und der optimalen Distributionswege.

Seminarziele

Sie möchten in der Fachsprache der Kosten- und Leistungsrechnung mitreden und mitdiskutieren, unternehmerische Entscheidungen sicher treffen und wichtige betriebswirtschaftliche Zusammenhänge erkennen? Dann ist dieser Intensivkurs die richtige Seminarwahl:

- ↗ Evt. vorhandene Grundkenntnisse werden aufgefrischt und vertieft sowie die Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung vermittelt. **Hinweis:** Es werden keine Vorkenntnisse vorausgesetzt.
- ↗ Sie lernen die Ziele, Funktionen und Verfahren neuerer Techniken und Methoden der Kosten- und Leistungsrechnung und deren Gesamtzusammenhänge kennen.
- ↗ Vor allem die dispositiven Einsatzmöglichkeiten der Kosten- und Leistungsrechnung für den unternehmerischen Entscheidungsprozess werden verdeutlicht. Die daraus resultierenden Erkenntnisse geben Ihnen die Möglichkeit, diese gezielt bei Ihren Entscheidungsprozessen ein- und umzusetzen.
- ↗ Sie werden die Verflechtung zwischen Kosten- und Leistungsrechnung mit dem betrieblichem Rechnungswesen erkennen lernen. Die ableitbaren Informationen durch die Kosten- und Leistungsrechnung werden Ihnen zukünftig helfen die richtigen strategischen Entscheidungen für Ihr Unternehmen zu treffen.
- ↗ Neben der Vermittlung des kostenrechnerischen Grundwissens werden Sie Kostenbewusstsein als Hauptvoraussetzung für eine erfolgreiche Kostensenkung im Unternehmen entwickeln.

*In den Kursgebühren sind umfangreiche Teilnehmerunterlagen, Formulare für die konkrete Umsetzung in die Praxis, sämtliche Seminarnebengebühren, alle Seminargetränke und ein Businesslunch mit eingeschlossen.

- ↗ Am Ende des Seminars werden Sie verstehen, welche Informationen die Kostenrechnung zu liefern imstande ist. Sie können den unterschiedlichen Informationsgehalt zwischen herkömmlicher Vollkosten- und Teilkostenrechnung beurteilen und die Vorteile der einzelnen Kostenrechnungsverfahren erkennen.

Seminarinhalte

Anhand von Lerneinheiten werden aufeinander aufbauend Begriffe, Methoden, Instrumente und Anwendungen behandelt:

□ Einführung in die Denkwelt der Kosten- und Leistungsrechnung

- ↗ Notwendigkeit einer aussagefähigen Kostenrechnung in der Praxis
- ↗ Ziele und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung
- ↗ Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung
- ↗ Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung als Baustein in jedem Kostenrechnungsverfahren

□ Die Kostenträgerrechnung

- ↗ Kostenträger richtig im Unternehmen bestimmen
- ↗ Grundprinzip der Zuschlagskalkulation/ Fehler der Zuschlagskalkulation
- ↗ Möglichkeiten der Gestaltung der Kostenträgerrechnung in Industrie, Handel und Dienstleistung

□ Moderne Kostenrechnungssysteme und ihre Eignung in der Unternehmenspraxis

- ↗ Überblick über Kostenrechnungssysteme
- ↗ Wesensunterschiede zwischen Voll- und Teilkostenrechnung
- ↗ Mängel der Vollkostenrechnung bei unternehmerischen Entscheidungen
- ↗ Formen der Teilkostenrechnung
- ↗ Vertriebsentscheidungen relativieren

□ **Entscheidungsfindung aus der Kosten- und Leistungsrechnung in der unternehmerischen Praxis**

- ↗ Break-Even-Point-Analysen
- ↗ Rabattänderungsrisiko
- ↗ Außendienst-Steuerung
- ↗ Kundenanalysen
- ↗ Key-Account-Management
- ↗ Außendienstmitarbeiter-Entlohnung durch Deckungsbeitragsrechnung
- ↗ Schwachstellenanalysen mit Hilfe der Kostenrechnung
- ↗ Einleitung der Kostensenkungsprogramme durch die Kosten- und Leistungsrechnung
- ↗ Vertriebssteuerung durch Kostenrechnung

□ **Fallstudien zur Kosten- und Leistungsrechnung**

- ↗ Veranschaulichung des Gelernten an konkreten Praxisfällen
- ↗ Prüfliste: Wie sollte die Kostenrechnung in Ihrem Unternehmen strukturiert sein?